



Catholic-inspired NGOs FORUM
Forum des ONG d'inspiration catholique

Proposition de mise en réseau

Préambule

La complexité croissante des problèmes globaux, l'incapacité à gérer tous les aspects qui s'y rapportent, la réduction des ressources ainsi que les nombreuses questions soulevées par l'identité des organisations constituent des invitations claires à revoir les stratégies, les collaborations et les méthodes de travail. Le travail pour un monde meilleur a perdu de sa naïveté et invite à un renouvellement des efforts professionnels, basés sur une meilleure analyse, une connaissance scientifique intégrée, une expertise sociale et une identité éthique. De toute évidence, aucune organisation ne peut gérer seule toutes les questions ; il nous faut en conséquence limiter notre champ d'action à des objectifs rigoureusement ciblés. D'autre part, nous comprenons de plus en plus les questions clés dans leur complexité, laquelle nous invite à penser et aller au-delà du potentiel de nos organisations et de notre rayon d'action. Entre autres facteurs, cette contradiction pèse sur l'autonomie des organisations et la continuité financière des acteurs de la société civile, dont l'existence même et la continuité font désormais partie des défis à relever.

La nouvelle encyclique **Caritas in veritate** est une autre invitation à préparer le changement. Le document souligne clairement combien le contexte du commerce international et des finances s'impose sur les structures nationales qui ont longtemps servi de cadre pour l'identité, la protection sociale et la croissance économique. Il montre comment la souveraineté des États et le pouvoir politique des États ont été profondément affectés, tout en insistant sur le besoin actuel d'une vision et une gouvernance globales. L'encyclique met en relief une forte volonté en faveur de nouvelles solutions qui requièrent d'être « recherchées en même temps dans le respect des lois propres à chaque réalité et à la lumière d'une vision intégrale de l'homme qui prend en compte les différents aspects de la personne humaine » (*Caritas in Veritate* 32). Cet appel à l'action et au changement ainsi que les nombreuses références à notre responsabilité dans la *pólis*, soulèvent la question de savoir si nos structures et méthodes sont toujours suffisamment adéquates pour répondre à ces nouveaux défis.

Tout ceci tend à montrer qu'il existe un besoin croissant d'anticiper et accueillir le changement, tout en abandonnant les anciens outils. Ce qui requiert courage, une créativité accrue et de nouvelles ressources.

La première rencontre du forum tenue il y a deux ans, était déjà traversée par la conscience du besoin de développer des modalités plus effectives de notre présence et notre action. Bien que cette première rencontre ait mis en lumière de nombreuses différences et de nombreux défis, les organisations participantes ont été d'accord de continuer leurs efforts et de rechercher davantage une collaboration améliorée. Le premier pas dans cette direction a été le mapping des différents acteurs d'inspiration catholique dans leur actions respectives et intérêts thématiques. Le résultat auquel plus de 80 % des organisations ont contribué, indique bien où nous sommes présents et où nous ne le sommes pas. Il présente un panorama d'activités politiques dans plus de 25 thèmes identifiés, tous porteurs de potentiel pour de nouvelles synergies. La deuxième rencontre du forum se propose de définir, ensemble, un mécanisme interactif qui invitera constamment les organisations à partager plus étroitement les idées et développer les efforts de collaboration les plus utiles.

Un réseau d'inspiration catholique.

Bien que la mise en réseau ne soit pas un concept nouveau, son importance doit néanmoins encore être soulignée. Même si elle n'a pas encore atteint le niveau de qualité nécessaire, elle fait déjà partie de nos stratégies et plans de contact organisationnels. Ce qui soulève immédiatement deux questions simples : avons-nous besoin d'un autre réseau, et quelle serait la valeur ajoutée d'un réseau catholique ? Ces questions renvoient implicitement à la question plus fondamentale de savoir si nous avons besoin de structures, d'organisations et d'institutions clairement identifiées comme catholiques – aujourd'hui très souvent perçues comme des blocs catholiques – ou plutôt nous fondre dans d'autres plates-formes et assurer ainsi la présence catholique dans les nombreux réseaux et plates-formes existants. Notre but n'est pas de donner une réponse toute tranchée. En revanche, nous suggérons que la réponse à cette question soit trouvée dans la qualité avec laquelle chacune de ces deux options est vécue, plutôt que dans le choix d'une approche exclusive. Sans aucun doute, nous avons besoin de mieux enraciner l'identité de notre travail et échanger ainsi sur la vision catholique. En même temps et parallèlement, il nous faut mieux interagir dans cet environnement qui change rapidement.

Aujourd'hui, les institutions catholiques tendent à perdre leur identité dans les mécanismes compétitifs et libéraux qui gouvernent notre société. On peut également noter que les entités catholiques qui participent et contribuent aux nombreuses plateformes existantes courent le risque de perdre certains aspects importants de leur identité. D'expérience, nous savons tous que les zones grises de compromis ne garantissent pas nécessairement de meilleures solutions. Par ailleurs, en acceptant le besoin de consentir sur des efforts de collaboration, et plus encore, sur le besoin moral de cette collaboration, nous reconnaissons ainsi implicitement le besoin de collaboration sur les questions qui sont propres à notre vision chrétienne et notre manière de participer à la *polis*. Le niveau le plus fondamental de cette collaboration invite à un dialogue organisé et bien ciblé. La diversité dans ce dialogue est inévitable mais bienvenue. Elle constitue une richesse, un défi et – plus important encore – un aspect très élaboré de nos cultures organisationnelles. Les décennies écoulées ont démontré que tout ceci semble nous rassembler autant que cela nous sépare. ***Dès lors, notre manière collaborative d'avancer doit se développer davantage sur la base des buts partagés et d'une stratégie commune, plutôt que sur une base strictement institutionnelle.***

La mise en réseau requiert des relations engagées et flexibles.

Les cultures organisationnelles existantes et le processus de prise de décision ont fait leur preuve mais ont aussi montré qu'ils agissent parfois comme des freins dans des processus d'ordre dynamique dont le besoin se fait sentir urgemment. Ce qui ne signifie pas pour autant que voudrions commencer un processus qui invitera les organisations participantes à modifier leurs structures internes. Non seulement cela prendrait beaucoup de temps, mais pourrait également causer plus de mal que de bien. Les stratégies de réseautage visent à créer des liens ad hoc entre les forces les plus utiles pour réaliser des objectifs spécifiques. De telles stratégies mettent en lien et encouragent plusieurs acteurs de la société civile à mieux réaliser leur cohésion. Elles offrent également une manière de relier temporairement les ONG, non seulement entre elles, mais aussi avec les acteurs académiques, voire économiques. C'est pourquoi, le réseautage interactif devrait se construire sur une base marquée par une grande flexibilité. Cette flexibilité pourra également garantir que des dynamiques soient générées sans imposer des changements dans la culture organisationnelle, mais en visant plutôt à définir un engagement envers le schéma et les partenaires au sein du réseau. Si le changement institutionnel devrait être utile, il devrait cependant demeurer un aspect du processus interne d'une croissance normale de l'organisation qui intègre progressivement les logiques du nouveau partenariat et des objectifs fixes. Dès lors, un réseau est d'abord et surtout une décision d'engagement. Ses succès et ses échecs dépendront dans une large mesure du niveau de participation et de la qualité de l'engagement à atteindre les objectifs identifiés et partagés. Le forum des organisations d'inspiration catholique s'est défini comme un ***espace dynamique d'échanges et d'alliances stratégiques sur les sujets spécifiques***

partagés par un nombre d'organisations d'inspirations catholique, dans le but d'accroître l'impact du message chrétien dans le débat public.

Les réseaux sont définis par leur niveau de participation volontaire et d'engagement. Les objectifs, la méthodologie et l'agenda de telles unités dynamiques, sont définis par les organisations participantes, les ressources, ainsi que les centres d'intérêts. Les prémisses de notre collaboration comme réseau sont les agendas politiques intergouvernementaux, l'identité catholique, ainsi que les cultures organisationnelles existantes, dans toute leur diversité. En approfondissant cette question, le groupe de travail s'est accordé sur le fait que le réseau d'inspiration catholique peut être défini par ces trois piliers : *les organisations participantes, la doctrine sociale de l'Église et les agendas intergouvernementaux.*

Objectifs du forum: pourquoi agissons-nous ensemble ?

Le forum des organisations d'inspiration catholique veut se concentrer sur une sélection de politiques relatives à l'agenda politique intergouvernemental et global. Il ne vise pas à interférer avec les possibles choix opérationnels des différentes organisations, ni ne prévoit de s'investir dans l'organisation d'une collaboration opérationnelle. Son objectif principal est de renforcer les politiques et d'augmenter l'impact de la voix catholique dans les nombreux débats intergouvernementaux.

Ainsi, la proposition vise à changer les mentalités autant qu'à stimuler l'élaboration de stratégies communes, incluant une stratégie de communication. Dans un tel cadre, la valeur du représentant institutionnel devient secondaire par rapport à l'expertise de l'organisation participante apportée dans les discussions.

Pourquoi agissons nous ensemble ?

- Renforcer l'impact du message chrétien/catholique dans le débat public des instances intergouvernementales
- Affirmer plus clairement nos orientations, nos valeurs et notre identité en tant qu'organisations d'inspiration catholique.
- Discerner et élaborer des modalités de présence et d'action plus effectives, en tant qu'organisations d'inspiration catholique
- Développer une culture de collaboration dans le champ politique, afin de faciliter une (inter)action politique commune

Qu'est-ce que le Forum n'essaie pas de faire?

- Créer une nouvelle structure de gouvernance.
- Organiser des mécanismes de coordination paralysants
- Interférer avec les processus de prise de décision des organisations
- Coordonner les efforts opérationnels et les activités.
- Construire un forum qui agira comme une autre ONG.

Participants: Qui sont les acteurs ?

L'invitation au premier forum a été lancée en fonction des critères suivants:

- Etre d'inspiration catholique et interagir avec une ou plusieurs institutions intergouvernementales
- Avoir une relation active avec une structure intergouvernementale: Les organisations participantes doivent avoir des structures/membres dans un environnement global. (La portée internationale de travail opérationnel n'est pas importante dans la sélection, mais plutôt l'interaction politique avec une ou plusieurs structures intergouvernementales spécifiques).

Les critères ne sont pas censés exclure, mais plutôt assurer une participation aux organisations d'inspiration catholique active dans le champ politique international et intéressées à collaborer entre elles et avec le Saint Siège. Il est aussi évident qu'en explorant le potentiel de la collaboration thématique, les critères peuvent être ultérieurement affinés pour inclure toutes les organisations d'inspiration catholique qui contribuent habituellement à la réalisation des objectifs fixés par le forum.

Comment ce réseau peut-il fonctionner?

L'exercice du 'mapping' a dégagé huit thèmes principaux dans lesquels les organisations d'inspiration catholiques sont impliquées. Mettre ces organisations ensemble, sur base d'objectifs clairement identifiés, constitue le prochain pas important dans la construction et le renforcement de la collaboration. Ceci ne peut être imposé, mais plutôt être réalisé que par les organisations intéressées. Quelques initiatives ont déjà été prises dans les instances internationales, et notre objectif est de voir ces initiatives croître et devenir progressivement des politiques dynamiques.

Il revient aux organisations participantes de décider de la définition des objectifs et de la méthodologie de travail par groupe thématiques, ainsi que de la désignation de l'organisation coordonnatrice ou la partie qui invite.

Bien qu'il soit évident que le coup d'envoi devra être donné par l'organisation, il sera nécessaire d'identifier **un expert** qui servira de référence aussi bien aux groupes thématiques qu'à l'ensemble du travail. Il/elle animera l'effort collaboratif, visera une approche qualitative analytique et préparera ce qui sera ultérieurement partagé avec tous les participants au forum

Le groupe de travail a aussi discuté du besoin d'un « **modérateur du réseau** » qui pourrait maintenir les contacts avec toutes les organisations, stimuler la réalisation des progrès. Ce modérateur pourrait aussi contribuer à étendre le potentiel de collaboration, identifier les liens et regroupements utiles et élaborer une stratégie de communication. Il/elle agira également comme contact permanent pour toutes les organisations. En dépit du sentiment unanime qu'une telle position serait indispensable, les ressources n'ont pas encore été mobilisées. Dans l'attente de la mise en place de ce poste, le secrétariat devra continuer à fonctionner comme support logistique.

L'expert :

- Aidera à définir les objectifs spécifiques des groupes
- Aidera à identifier les objectifs précis ainsi que les agendas qui s'y rapportent
- Servira comme référent/coordonateur de la dynamique
- Servira comme référent sur le thème
- Organisera des communications régulières dans le réseau
- Contribuera à un panel interdisciplinaire (think tank)

Le modérateur :

- Maintiendra les contacts avec toutes les organisations afin de faciliter et stimuler les échanges et l'élaboration des objectifs.
- Identifiera les liens et les regroupements utiles pour la collaboration
- Contribuera à l'analyse interdisciplinaire et à l'élaboration des stratégies
- Contribuera à la mise sur pied d'une stratégie de la communication et aidera à exprimer les points de vue, communications et préoccupations communs
- Interagira avec la Secrétairerie d'État et les représentants permanents du Saint Siège auprès des institutions intergouvernementales sur les sujets et les objectifs identifiés, ainsi que sur les positions suggérées/prises.
- Prendra part à la réunion interdisciplinaire des experts
- Créera et mettra à jour le site internet.
- ...

Mise sur pied d'un think tank

Les rencontres du forum continueront. Cependant, et compte tenu du coût, il est suggéré que ces rencontres se tiennent tous les quatre ans, et que des rencontres plus stratégiques se tiennent entre les rencontres du forum. Ces **rencontres interdisciplinaires** rassembleront les experts afin de partager et de faire rapport des progrès réalisés. En outre, elles permettront surtout d'échanger sur les politiques, avec les représentants de la Secrétairerie d'État, les observateurs permanents auprès d'institutions intergouvernementales et les représentants des divers dicastères. Non seulement ce nouveau dialogue contribuera à une approche plus cohérente sur les différents thèmes, mais il permettra aussi une plateforme d'échange qui offre un espace pour une plus grande réflexion. Un lieu de réflexion de cette nature sera certainement utile pour tous, étant donné qu'il permettra de mettre en relief les tendances au niveau global, même au-delà de ce qui est discuté dans l'agenda politique. Il serait également un lieu unique pour ce dialogue politique inter thématique et des rencontres inter-organisations au niveau des politiques suivies.

Organiser des réunions et inviter les participants au forum uniquement tous les quatre ans, peut donner l'impression que la continuité n'est pas suffisamment assurée. Nous pensons qu'un réseau est avant tout conduit par ses échanges méthodologiques réguliers. Partant de ce principe, des réunions régulières de forums thématiques peuvent être organisées sur base de l'agenda politique ou simplement en fonction des progrès planifiés des différents regroupements thématiques. Dans ce cadre, il nous apparaît également évident que les centres catholiques existants peuvent jouer un rôle important en rassemblant les organisations sur une base géographique. Par ailleurs, on peut également imaginer que la réunion des experts décide d'organiser une réunion du forum avant le délai des quatre ans. Enfin, il nous a semblé que la réunion des experts et la méthode collaborative décidée par les différentes parties intéressées, le travail du modérateur du réseau ainsi que la mise à jour du site internet contribueront largement à combler davantage le fossé entre deux assemblées générales du forum.

Il pourrait être utile de souligner de nouveau que le réseautage thématique est effectué sur une base volontaire et que l'interaction reste ouverte à tous les nouveaux venus ; autant que la possibilité de créer de nouveaux groupes sur d'autres objectifs spécifiques demeure une part logique de cette activité de mise en réseau. Ce qui paraît important n'est pas l'identité des organisations participantes, mais leur expertise et leur responsabilité dans la contribution à atteindre les buts fixés de commun accord.

Groupes thématiques: premiers pas

1. Notre prochain forum inclut des sessions spécifiques qui couvriront les différents thèmes qui ont été identifiés lors du ‘mapping’. Ces sessions servent principalement à identifier ensemble les objectifs et les ressources/buts tel qu’expliqués dans les orientations de la session. Elles visent également à identifier les premiers pas pour faire le lien durant la période qui nous sépare du prochain forum, tout en assurant le lancement et la continuité d’un processus entre les deux.
2. L’initiative est ainsi laissée aux organisations qui définiront une méthodologie de travail, un agenda de travail ainsi qu’une communication stratégique pour maintenir le réseau du forum informé des évolutions à travers le modérateur. La fréquence de ces échanges, rencontres thématiques et communications ciblées dépendra de la méthodologie de travail définie ensemble et des initiatives des organisations participantes.
3. Les réunions des experts se tiendront deux fois par an pour discuter des progrès dans les champs des différents thèmes et pour échanger sur des stratégies plus générales. À ces réunions assisteront non seulement les experts par thèmes, mais aussi les représentants de la Secrétairerie d’État, des dicastères et des observateurs permanents auprès des institutions intergouvernementales. Ces réunions garderont un caractère informel, et visent plutôt à échanger les idées et des réflexions sur d’importantes questions politiques et de politique.
4. Le groupe de travail a aussi suggéré une méthode afin de bien concentrer notre travail à partir d’une perspective catholique, et aborder en conséquence, les différents thèmes principalement à travers quatre éléments essentiels de la doctrine sociale de l’Église: le bien commun, la subsidiarité, la solidarité et la personne humaine. En les utilisant comme lentilles à travers lesquelles les différents défis thématiques sont perçus, nous contribuerons indubitablement à l’incarnation quotidienne de notre vision chrétienne.
5. Les centres catholiques pourraient contribuer largement au processus de ces réseaux thématiques. Leur contribution peut aller d’un simple support logistique à la prise en main d’une des thématiques dynamiques dans ce processus.

Si nous nous accordons sur l’urgent besoin d’une plus grande collaboration, une plus large vision et une interaction continue; si nous décidons de surmonter la réaction initiale qui cherche d’abord à assurer la continuité à court terme de nos organisations, si par contre nous souhaitons nous concentrer sur les défis à long terme, parmi lesquels la construction d’un nouveau mécanisme politique et sociétal, nous ferons la différence. Nous sommes convaincus que la mise en réseau peut être l’invitation la plus appropriée à joindre nos efforts.

Johan Ketelers
Novembre 2009